

Casi e Studi d'Impresa

Nel precedente libro dell'autore (*L'artigiano alchimista*, FrancoAngeli, 2015) le ricette e soprattutto gli ingredienti dell'eccellenza nella produzione agroalimentare artigianale sono risultati evidenti solo dopo aver compreso non tanto come agisce, ma *come pensa l'artigiano*. Da lì prende avvio il presente lavoro, che sviluppa il discorso portandolo su un terreno poco esplorato, una zona d'ombra sulla quale raramente si è cercato di far luce rispondendo alla domanda: "Dove finisce l'artigianato alimentare e dove comincia l'industria alimentare?". Il problema del conteggio e della catalogazione ha assunto così un ruolo fondamentale, uno snodo metodologico ineludibile, che ha portato all'elaborazione e alla sperimentazione in Veneto e in Piemonte di un metodo quali-quantitativo per rimappare completamente i dati ufficiali.

Nella seconda parte del libro si passa alla riflessione su come agisce l'imprenditore industriale e su quali sono le tipologie di aziende operanti nel settore, individuando modelli consolidati e nuove forme di sviluppo e di strategia. La ricerca è stata svolta, oltre che su aziende indiscutibilmente industriali, anche su alcuni casi di aziende in evoluzione e in transito verso quella terra di mezzo dove operano industrie di piccole dimensioni o imprese che, pur avendo raggiunto una certa dimensione, rimangono artigiane nell'essenza. Distinguere tra imprese artigiane e aziende industriali è fondamentale non solo per chi deve censire le prime e le seconde a fini statistici, ma anche per chi con entrambe le realtà deve relazionarsi per elaborare politiche di sviluppo del settore agroalimentare.

Ludovico Ferro, sociologo (Ph.D.), insegna Processi Culturali e Comunicativi all'Università di Padova. È stato titolare di svariati insegnamenti dell'area sociologica presso le università di Padova e di Trieste. È responsabile per la ricerca, la formazione e la comunicazione della Fai Cisl Veneto. È responsabile Ricerca della Fondazione Fai Cisl Studi e Ricerche di Roma e Direttore scientifico della Fondazione Corazzin di Venezia. È stato responsabile dell'Osservatorio statistico Ebav. Tra le sue varie monografie e curatele: *Aspettando la flexicurity* (Marsilio, 2009); *Sociologia dell'ironia* (Cleup, 2009); *La gestione forestale in Veneto* (CSC, 2012); *L'artigiano alchimista* (FrancoAngeli, 2015); *Dialogo tra generazioni* (FrancoAngeli, 2017); *Agroalimentare e ambiente* (Cleup, 2018), *L'attualità di Giuseppe Toniolo nel Terzo Millennio* (assieme a Vincenzo Conso, Rubbettino, 2018).

Ludovico Ferro

(RI)CONOSCERE L'INDUSTRIA ALIMENTARE

Come definirla, censirla e studiarne
la strategia d'impresa

Casi e Studi
d'Impresa



FrancoAngeli

Ludovico Ferro

(RI)CONOSCERE L'INDUSTRIA ALIMENTARE

Come definirla, censirla e studiarne
la strategia d'impresa

FrancoAngeli